

SRF:s Strategiarbete

Innehåll

Dokumentets syfte	1
Varför ett strukturerat strategiarbete.....	2
SRF:s syfte	3
SRF:s vision	3
SRF:s organisationsstruktur	3
Strategiskt årshjul	4
SRF:s årshjul.....	5
Strategiarbetes cirkeln	6
Yttre påverkan cirkeln.....	6
Dokumentrevision.....	7

Dokumentets syfte

Syftet med detta dokument är att tydliggöra för Stockholms Roddföreningens medlemmar hur föreningen arbetar med de långsiktiga och kortsiktiga strategiska målen för föreningen. Detta för att . . .

- underlätta det strategiska arbetets genomförande, för de medlemmar som direkt medverkar i SRF:s strategiarbeten.
- underlätta förståelsen för det strategiska arbetet och vad som kommer ut ifrån detta arbete, för de medlemmar som inte direkt medverkar i SRF:s strategiarbeten.

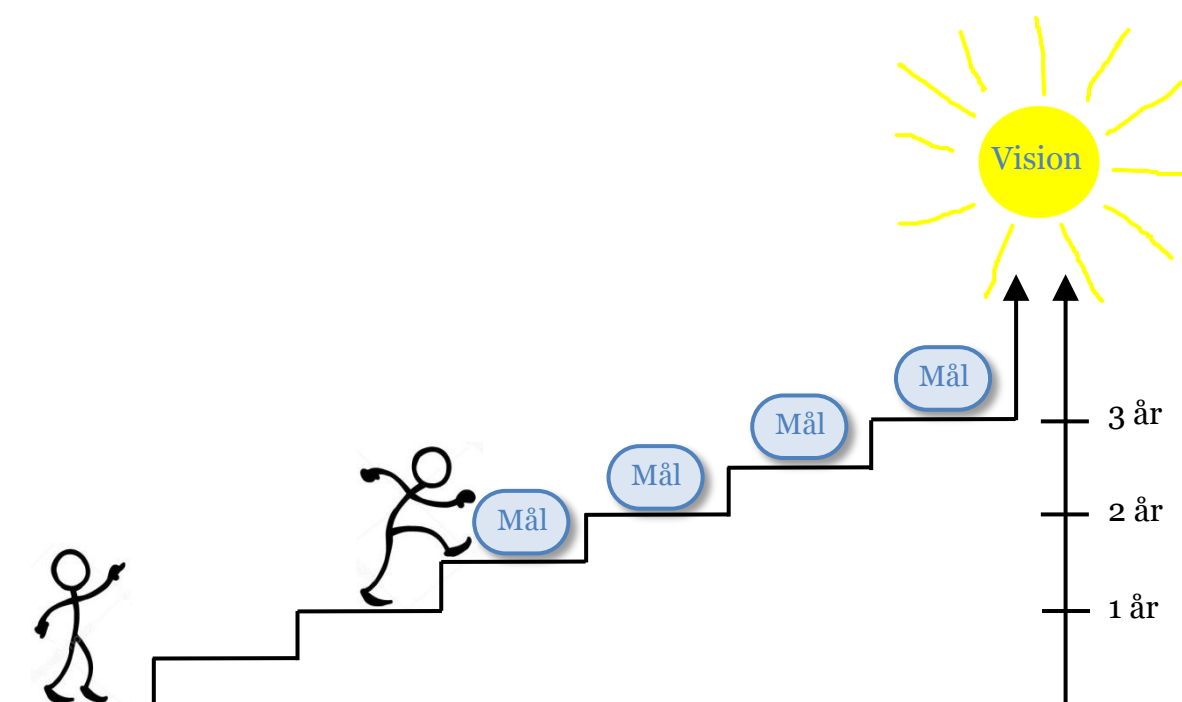
Varför ett strukturerat strategiarbete

Att arbeta med strategiarbeten (eller strategiskt arbete) innebär lite förenklat att göra långsiktiga planeringar. Dessa planeringar ska vara återkommande, genomföras på ett strukturerat vis och utmytna i, för föreningen, tydliga mål för vad föreningen vill samt identifiera de aktiviteter som ska göras för att föreningen ska kunna ta sig mot sina mål.

Strategiarbetet kan liknas med en trappa som leder upp mot föreningens visioner.

Varje litet steg är ett delmål mot ett större mål, eller är ett mål direkt.

Alla målen leder tillsammans mot själva visionen och måste ibland uppfyllas i en bestämd ordning för att vägen ska gå rakt.



I och med att SRF arbetar strukturerat med både långsiktiga mål (1 – 3 år) och kortsiktiga mål (0 – 1 år), som är avstämde mot föreningens syfte och vision, antar vi att föreningens olika aktiviteter och arbetsinsatser ska bli tydligare för medlemmarna.

Detta ska styra upp så att föreningens medlemmar ska kunna känna sig trygga i att den riktning, som beslutats via Stockholms Roddförenings årsmöte, alltid ska hållas samt att olika aktiviteter och arbetsinsatser syftar till att nå de uppsatta målen

Föreningen måste förstås, under sin färd mot de uppsatta målen, även kunna veta om den är på väg i rätt riktning samt tydligt veta när målen är uppnådda, varför återkommande kontroller alltid måste ske.

Detta görs genom att varje uppsatt mål ska ha en identifierad metod hur denna kontroll ska ske, så att detta kan göras återkommande på samma vis.

Om detta ska kunna fungera krävs det att målen alltid måste vara formulerade på ett tydligt och strukturerat sätt.

Inom Stockholms Roddförening säger vi därför att våra mål ska vara SMARTA.

- **S**pecifikt
- **M**ätbart
- **A**ktivitetsorienterat
- **R**ealistiskt
- **T**idsbestämt
- **A**nsvarsutpekande

För att Stockholms Roddförening ska kunna arbeta långsiktigt med sina mål krävs det även att föreningen har en tydlig organisationsstruktur, d.v.s. en tydlig bild på hur föreningens olika medlemsgrupper berörs/påverkas av föreningens olika funktionsområden.

SRF:s syfte

1§ Ändamål (Stockholms Roddförenings stadgar, revision 2016-11-24)

Stockholms Roddförening, stiftad den 8 april 1880, ska genom att utöva rodd eller idrotts- och friluftsliv verka för medlemmarnas psykiska, fysiska och sociala utveckling.

SRF:s vision

Stockholms Roddförening ska vara Sveriges främsta roddförening och vara en förening där medlemmarna trivs.

SRF:s organisationsstruktur

För att kunna arbeta kontinuerligt och effektivt med SRF:s strategiarbete är det mycket viktigt att föreningen har en organisationsstruktur som visar sambanden mellan föreningens olika medlemsgrupper och föreningens olika funktionsområden.

- **Medlemsgrupper**
Som medlem i Stockholms Roddförening tillhör man minst en medlemsgrupp. Vilken/vilka grupper beror på medlemmens ålder samt hur roddaktiv denne är. Syftet med de olika medlemsgrupperna är att respektive medlem ska kunna känna samhörighet med likasinnade samt att föreningen ska kunna rikta information och aktiviteter till endast de som berörs. Varje medlemsgrupp har sina egna behov och möjligheter, vilket det måste tas hänsyn till vid SRF:s strategiska arbeten.
- **Funktionsområden**
Ett funktionsområde är en funktion som fokuserar på ett specifikt viktigt och betydelsefullt område inom föreningen och som stödjer de olika medlemsgrupperna. Alla funktionsområden har beröring med varje medlemsgrupp i föreningen, även om beröringen inte alltid kan vara helt jämt fördelad. Även om varje funktionsområde är specifikt finns det ett naturligt samarbete mellan dessa, där t.ex. funktionsområdet Ekonomi har ett naturligt samarbete mot övriga områden.

Stockholms Roddförening organisationsstruktur är en Matrisorganisation, där de olika medlemsgrupperna (d.v.s. föreningens alla medlemmarna) finns i de vertikala ”rören” medan funktionsområdena (d.v.s. föreningens olika stödfunktioner för medlemmarna) finns i de horisontala ”rören”.

<u>Funktionsområde</u>	<u>Medlemsgrupper</u>			
	Ungdom	Senior	Master/ Motion	Ej rodd- aktiv
Träning/Tävling				
Rekrytering				
Utbildning				
Föreningsutveckling				
Gemenskap				
Båtmateriel				
Anläggning				
Ekonomi				

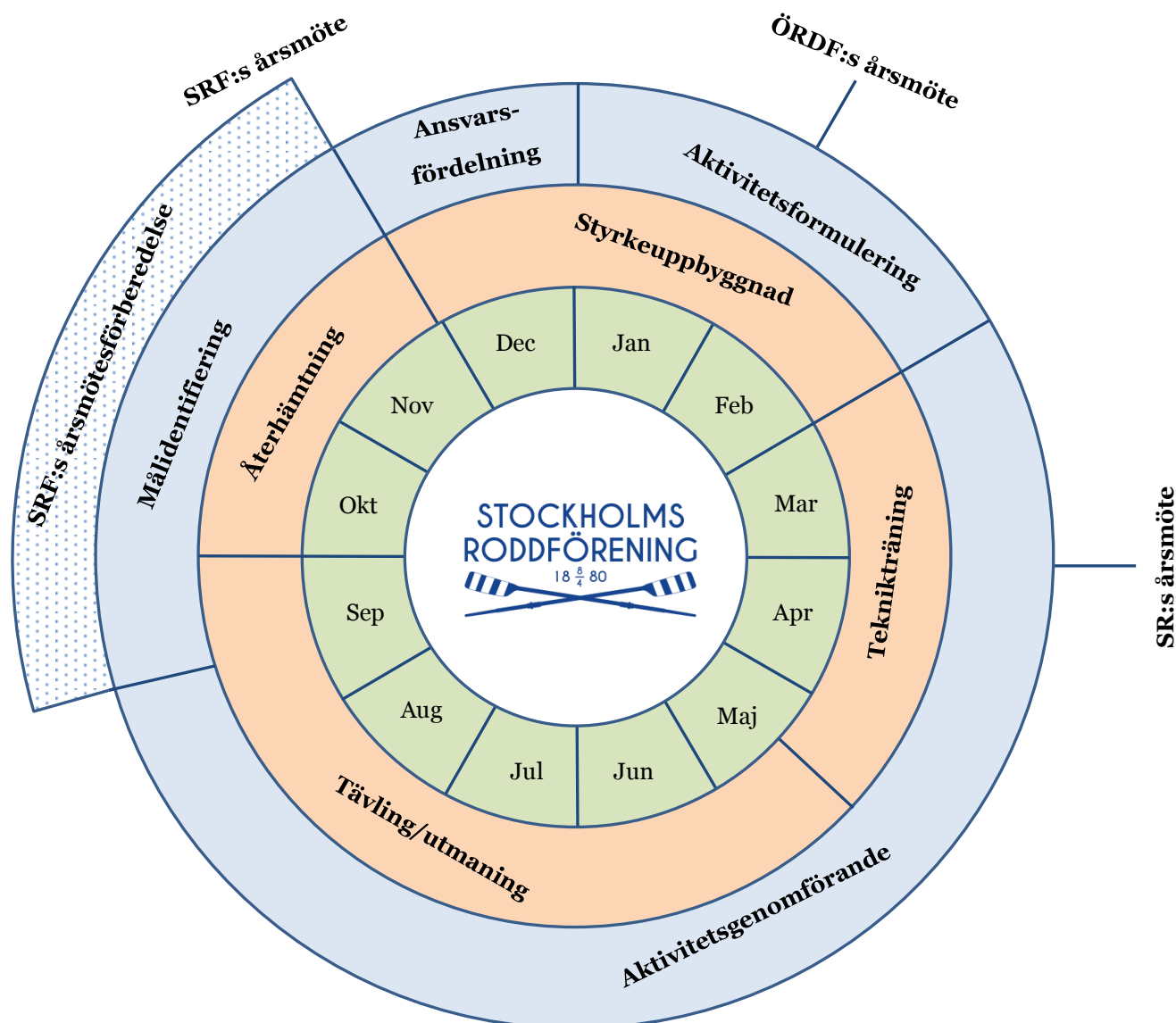
Strategiskt årshjul

Som det anges i kapitlet ”Varför ett strukturerat strategiarbete”, ska det strategiska arbetet vara återkommande och genomföras på ett strukturerat vis. Detta betyder i praktiken att strategiarbetet (arbetet med SRF:s långsiktiga och kortsiktiga mål) ska göras varje år och vid ungefär samma tidpunkter.

För att förtydliga vilket arbete som ska göras och när, under ett år, kan ett ”årshjul” användas. Årshjulet är cirkulärt och visar vilka strategiskt viktiga arbetsuppgifter som ska göras, när dessa ska ske under året samt för föreningen övriga viktiga tidpunkter och tidsfaser som har direkt påverkan på föreningens strategiarbete.

Att bilden är cirkulärt och kallas årshjul hjälper till i förståelsen att de arbeten, tidpunkter och tidsfaser som anges är samma varje år samt att när hjulet snurrar så rullar det framåt, vilket är grundmeningen med strategiarbetet: Föreningen ska ta sig framåt och inte stå still.

SRF:s årshjul



Stockholms Roddförenings strategiska årshjul består av fyra olika cirklar

- **Årscirkeln**
Visar årets samtliga månader och är den cirkel som övriga cirklar förhåller sig till.
- **Roddcirkeln**
Visar de för rodden (SRF sysslar huvudsakligen med rodd i Sverige) viktiga tidsfaserna.
- **Strategiarbetescirkeln**
Visar vilka de viktigaste strategiarbetena är och när i tiden som dessa ska göras.
- **Yttre påverkan cirkeln**
Visar de viktigaste yttre tidpunkterna/tidsfaserna som har påverkan på strategiarbetet men som inte direkt ingår i strategiarbete.

För Årscirkeln och Roddcirkeln görs ingen djupare beskrivning i detta dokument. Däremot beskrivs de två övriga cirkelarna i följande avsnitt.

Strategiarbetes cirkeln

- **Målidentifiering**

På SRF:s årsmöte ska SRF:s mål presenteras och beslutas.

Mål kan naturligtvis identifieras och formuleras under hela året, men för att få med dessa på SRF:s årsmöte ska dessa under denna tidsfas säkerställas att de är identifierade och formulerade.

- **Ansvarsfördelning**

På det första styrelsemötet efter SRF:s årsmöte ska ansvariga personer fastslås för medlemsgrupper och funktionsområden. Inför detta möte kan ett förberedande arbete behövas göras för att identifiera möjliga personer som kan/vill ta ansvar för något av dessa, då det inte är ett krav att det måste vara en styrelsemedlem.

- **Aktivitetsformulering**

Identifierade mål kan ev. först behövas förtydligas och formuleras "SMARTA".

Därefter ska aktiviteter identifieras, formuleras och planeras för dessa mål.

Fasen avslutas med att aktiviteterna fastslås av SRF:s styrelse.

- **Aktivitetsgenomförande**

Aktiviteter kan naturligtvis pågå och genomföras under hela året.

Denna tidsfas i årshjulet visar dock på att det under denna tid är lämpligt att planera in det huvudsakliga arbetet för aktiviteterna. Detta då de här inte kommer att belastningsmässigt krocka med annat strategiskt arbete. Löpande mätningar och uppföljningar ska göras för att konstatera om aktiviteterna får önskat resultat mot SRF:s mål och vision. Om inte, kan korrigerande åtgärder behövas tas för att rätta upp aktiviteterna. Redovisningar och beslut tas på SRF:s styrelsemöten.

Yttre påverkan cirkeln

- **SRF:s årsmöte**

Stockholms Roddförenings årsmöte genomförs alltid den sista torsdagen i november månad och är det återkommande tillfället där strategiskt viktiga redovisningar ska göras samt att strategiskt viktiga beslut kan göras av föreningens medlemmar. Identifierade mål ska presenteras och resultat från genomförda aktiviteter redovisas.

- **ÖRDF:s årsmöte**

SRF ingår som en av många andra roddföreningar i Östra roddistriktet.

Östra roddistriktets årsmöte är normalt ingen tidpunkt där SRF ska redovisa något av sitt strategiarbete. Däremot kan vissa beslut som fattas på detta årsmöte ha inverkan på SRF:s strategiarbete, varför den ungefärliga tidpunkten visas.

- **SR:s årsmöte**

Svenska Roddförbundets årsmöte är normalt ingen tidpunkt där SRF ska redovisa något av sitt strategiarbete. Däremot kan vissa beslut som fattas på detta årsmöte ha inverkan på SRF:s strategiarbete, varför den ungefärliga tidpunkten visas.

- **SRF:s styrelsemöte**

Dessa möten är återkommande tidpunkter där SRF:s styrelse följer upp och fattar de löpande besluten angående SRF:s strategiarbete, dess mål och aktiviteter.

- **SRF:s årsmötesförberedelse**

På SRF:s årsmöte ska bl.a. de strategiska målen presenteras och resultaten från dess aktiviteter redovisas till övriga medlemmar. Därför behövs förberedelser göras av ansvariga personer så att dessa blir lättförståeliga och finns med i årsmöteshandlingarna.

Dokumentrevision

Datum	Revision	Ändringsbeskrivning
2018-08-20	A	Första officiella utgåvan